



**INFORME DE RESULTADOS AL SEGUIMIENTO DEL
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL “Hacia una
Universidad comprometida con la Paz Territorial”
2018-2022. VIGENCIA 2021**

RECTORIA

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

2021



DIANA MELISSA MURIEL MUÑOZ
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

CARLOS ANDRÉS SARZOSA FLETCHER
Profesional universitario

VÍCTOR DANIEL CUELLAR PEREZ
Contratista

HERLAN ALBÁN DÍAZ
Contratista

CONTENIDO

	Pág.
1. INTRODUCCIÓN	9
2. OBJETIVOS	11
2.1. Objetivo general	11
2.2. Objetivos específicos	11
3. ALCANCE	12
4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.	12
5. METODOLOGÍA DE TRABAJO	14
6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2021.	15
6.1. Cadena de valor.....	15
6.2. Gran meta	16
6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022	16
6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2021:.....	16
6.3.2. Convenciones para Avance Físico	17
6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2021	17
6.3.4. Porcentaje de ejecución	17
6.3.5. Convenciones para Avance Financiero	18
6.3.6. Eje Excelencia Educativa	18
6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad.....	22
6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social.....	24
6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar	26
6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional.....	29
7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	35
7.1. Resumen.....	35
7.2. Conclusiones.....	40

7.3. Recomendaciones	42
8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.....	14
Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022	17
Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022	18
Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa	18
Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa	21
Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	22
Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	23
Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social	24
Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social	25
Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.....	27
Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.	28
Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional.	30
Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional....	33
Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2021 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.	35

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2021 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.....	36
Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2021 del Plan de Desarrollo Institucional.	37
Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% de proyectos por eje	38
Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución financiera 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje	39

ÍNDICE DE GRAFICAS

Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022	15
Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear	16
Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2021.....	35

GLOSARIO DE TERMINOS

PLAN DE ACCIÓN¹

Es una herramienta de planeación y planificación en la cual se proyectan acciones en un lapso de tiempo con el fin de obtener productos y resultados después de la ejecución física de actividades administradas por medio de proyectos y con ello cumplir los diferentes objetivos de la institución.

Funciona como una hoja de ruta organizada que sirve para hacer el seguimiento de las actividades, productos, proyectos y programas mediante el uso de indicadores de actividad, de producto y de resultados. El seguimiento del plan de acción, es una herramienta de la administración que permite determinar el nivel de avance en las diferentes estrategias ideadas para alcanzar los objetivos y la toma de decisiones para una mejor ejecución de los recursos públicos, atendiendo los principios constituciones de gestión y de resultados, fundado en la eficiencia, la economía, la equidad y la armonía con el medio ambiente y la rendición de cuentas.

PROGRAMA ²

El programa considera la obtención de un resultado o de productos obtenidos a partir de la ejecución de actividades administradas en los proyectos a cargo de responsables específicos en un lapso de tiempo determinado.

PROYECTO³

Es la unidad básica de la Universidad del Cauca para la obtención de productos, los cuales forman parte de la solución de un problema para la satisfacción de una necesidad o del aprovechamiento de una oportunidad. El responsable del proyecto ejecuta una serie de actividades relacionadas en un marco lógico, al cual se le asignan recursos financieros para la compra de insumos, equipos, la contratación de servicios o adecuaciones y la gestión de actividades relacionadas con los

¹ Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

² Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

³ Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

factores de acreditación institucional y de programas, con el fin de evidenciar el mejoramiento continuo de la universidad.

ACTIVIDADES⁴

Son las acciones que se ejecutan en el marco de los proyectos con el fin de cumplir con los objetivos y productos del mismo.

INDICADOR⁵

Un indicador es una expresión cuantitativa observable y verificable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad. Esto se logra a través de la medición de una variable o una relación entre variables.

⁴ Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

⁵ Fuente: (DNP, 2017)

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional es una herramienta de programación, y una guía orientadora para la institución. Se encuentran organizados objetivos y metas alcanzables mediante una visión estratégica, integrando el modelo de gestión de calidad y el avance continuo de la administración pública. A su vez, el presenta seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”, permite la programación y monitoreo del avance de las actividades proyectadas, la conjugación de recursos: plan estratégico, el plan plurianual de inversiones, la población involucrada y el tiempo. Integrando las oportunidades de mejora provenientes de los planes de mejoramiento interno externo.

Dichos instrumentos garantizan la articulación y coherencia de la propuesta rectoral con lo contenido en el Plan de Desarrollo Institucional, relevante en la planeación ejecución y control de las actividades proyectadas; obligando a la Universidad del Cauca a actualizar y revisar de manera permanente sus planes, procesos, procedimientos y mecanismos de seguimiento con el fin de lograr mejores resultados y mantener su posicionamiento en el entorno de la Educación Superior con retos cada vez más complejos.

Es de resaltar, que la meta de la Universidad del Cauca para el año 2022, será: *“Una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto con sostenibilidad económica y financiera”*

A continuación, se presenta el seguimiento al Plan de Desarrollo 2018-2022, vigencia 2021, donde refleja los resultados de los ejes (Excelencia Educativa,

Fortalecimiento de la Calidad, Investigación, Innovación e Interacción Social, Formación Integral con cultura y bienestar y Fortalecimiento Institucional).

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

Presentar los resultados, observaciones, conclusiones y recomendaciones del seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021.

2.2. Objetivos específicos

- Analizar los reportes de avance físico y presupuestal⁶ de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021.
- Monitorear el avance físico y presupuestal de los 41 proyectos de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021.
- Documentar el reporte de los resultados del avance físico y presupuestal de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021.
- Presentar información para la toma de decisiones por parte del equipo rectoral.

⁶ Hace referencia a los recursos de inversión.

3. ALCANCE

- Monitoreo de actividades físicas de los 41 proyectos contenidos en el Plan de Desarrollo Institucional y sus avances ejecución presupuestal de los recursos de inversión en la vigencia 2021; Monitoreo de avance físico corte: **15 de diciembre de 2021 y monitoreo de ejecución presupuestal corte: 31 de diciembre de 2021**

4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.

- Ley 87 de 1993 sobre el ejercicio de Control Interno en las entidades públicas.
- Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo
- Ley 1753 de 2015 – Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Decreto 4730 de 2005. Artículo 11. Elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones. Antes del 15 de julio, el Departamento Nacional de Planeación, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y las secciones presupuestales, presentarán el Plan Operativo Anual de Inversiones para su aprobación por el CONPES. El Plan será elaborado con base en los resultados de los Comités Sectoriales de que trata el artículo 9º, incluyendo los proyectos debidamente inscritos y evaluados en el Banco de Proyectos de Inversión y guardará consistencia con el Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Marco de Gasto de Mediano Plazo.
- Decreto 612 del 4 de abril del 2018, emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las entidades del estado.
- Acuerdo 051 de 2007. Artículo 17. Elaboración del marco del marco de gasto de mediano plazo: Con base en la meta de gastos establecida, la Oficina de Planeación en coordinación con la Vicerrectoría Administrativa

y las diferentes unidades académicas, de Investigación, de Cultura y Bienestar, de Salud y administrativas elaborarán el Plan Operativo Anual de Inversiones, que se sujetará este último a los proyectos debidamente inscritos y actualizados que reposen en el Banco de Proyectos.

- Acuerdo No. 030 de 2009, “*por el cual se expide el Estatuto General de Planeación*”. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación:
 - 1). Orientar y coordinar, en colaboración con las Vicerrectorías y demás dependencias, la elaboración, ejecución, control y evaluación de los diferentes tipos de planes, programas y proyectos que debe desarrollar la Universidad del Cauca.
 - 5). Impulsar la elaboración de los planes, programas y proyectos institucionales y proporcionar asistencia técnica en sus ámbitos de competencia.
- Acuerdo No. 030 de 2009. “*Por el cual se expide el Estatuto General de Planeación*”. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación.
- Guía para la formulación de proyectos, banco de programas y proyectos de la Universidad del Cauca. Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Versión No 1 2019.
- Guía para la construcción y análisis de indicadores – Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- Metodología General Ajustada, MGA.
- Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”.
- Informe Plan de Acción 2017-2018 de la Oficina de Control Interno.

5. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En el desarrollo del seguimiento Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2021 fue aplicada la metodología Deming (planear, hacer, verificar y actuar), ajustando al objetivo a abordar. Ver Tabla 1.

FASES	ACCIONES
Primera fase Preparar	Establecer Línea Base, matriz de seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2018, 2019, 2020, Informe ejecuciones 2018- 2021 S1 y el plan de acción 2021, cronograma de seguimiento, oficios, solicitudes, entrega de las fichas diligencias (PE-GE-2.4-FOR-43 ficha resumen para proyectos y avances), mesas técnicas (responsables de proyecto) y todos los reportes y retroalimentaciones generales.
Segunda fase Comprender	Plan de mejoramiento de contraloría. Plan de mejoramiento de Control Interno. Matriz año 2018 – 2020. Solicitudes o ajustes a proyectos pendientes. Normatividad vigente referente al Plan de Desarrollo Institucional. Documento Propuesta Rectoral. Documento Plan de Desarrollo Institucional. Y otros.
Tercera fase Analizar	Confrontar línea base, fuentes entradas efectuar revisiones y documentos. Análisis de los reportes de los avances físicos Reporte y análisis presupuestal de los proyectos. Se valida las oportunidades de mejora para proponer alternativas de solución.
Cuarta fase Construir	Estructurar y formular la información focalizando los objetivos; se mejoró: <ul style="list-style-type: none"> • Ejecución presupuestal del Plan de Desarrollo Institucional 2021. • Reporte de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional • Programación del Plan de Acción 2021. • Ajuste a ponderaciones de los indicadores de producto y otras consideraciones.
Quinta fase Presentar	Se generaron, organizaron, revisaron, documentos; matriz del PDI 2018 -2022 el nivel jerárquico e informes de resultados: <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento del PDI 2021 • Presentación del Plan de acción anual 2021 • Toma de decisiones al Comité de Dirección • Establecer la rendición de cuentas

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.

La metodología utilizada permite la estructuración y el alcance de los objetivos, la tabla 1 presenta las 5 fases, todas ellas permiten el cumplimiento y desarrollo del proceso.

6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2021.

Es importante señalar que el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional recoge el conjunto de procesos y actividades orientadas a verificar el nivel de cumplimiento de metas tanto físicas como financieras. La pertinencia del seguimiento integral, posibilita el logro de mejores resultados de la gestión, al permitir la implementación de acciones correctivas de manera oportuna, conforme las demandas de ejecución que se generen en la Institución.

La estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 ‘Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’, tiene una gran meta, 5 ejes estratégicos, cada uno de los cuales tiene componentes y estos a su vez programas que son ejecutados por medio de proyectos, los cuales se miden de acuerdo al avance de sus actividades encaminadas en el cumplimiento de metas.

6.1. Cadena de valor

La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total⁷

Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”

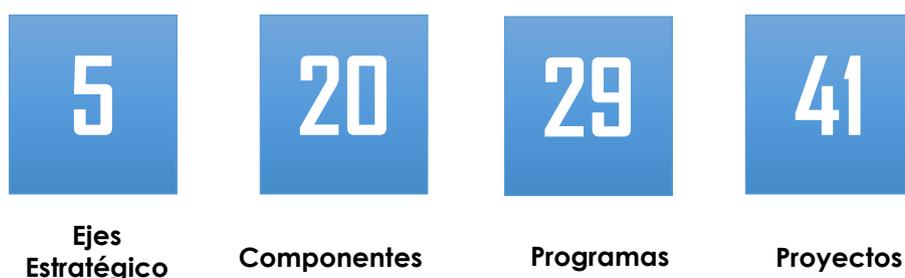


Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022

⁷ Fuente: Tomado de la guía para la construcción y análisis de indicadores del DNP

6.2. Gran meta

La Universidad del Cauca para la vigencia 2022, como una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social, con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto, con sostenibilidad económica y financiera. Está conformado por:



Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear

6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 detalla el comportamiento por los cinco ejes: a través del seguimiento del avance físico y presupuestal o financiero de los proyectos, para el avance físico de los proyectos por eje relaciona el avance de los proyectos detallando el avance acumulado hasta el año 2021.

6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2021:

AVANCE ACUMULADO (2018-2021) %: Calcula al 100% cuanto a avanzado un proyecto desde 2018 hasta el 2021, lo denominaremos:

$$\text{AVANCE ACUMULADO (2018 - 2021) \%} = \frac{\text{AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2021} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

AVANCE VIGENCIA (2021) %: El porcentaje de avance en la vigencia 2021 declara el aporte de avance en la vigencia 2021, será la relación:

$$\text{AVANCE VIGENCIA (2021) \%} = \frac{\text{AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI)2021} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

6.3.2. Convenciones para Avance Físico

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución física presenta proyectos en desarrollo con porcentajes de ejecución 100%, 100% - 85%, 85% - 40%, 39%-0% y 0%, la Tabla 2 muestra las convenciones.

CONVENCIONES AVANCE FÍSICO	100%	
	85% - 100%	
	40%- 85%	
	0% - 39%	
	0%	

Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022

6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2021

Para el avance financiero durante la vigencia 2021 para los proyectos por eje relaciona el comportamiento del avance de la ejecución presupuestal en la evidencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, conciliado con el documento en Excel (*Informe Ejecuciones 2018- 2021*).

6.3.4. Porcentaje de ejecución

EJECUCION %: Calcula la relación entre la declaratoria de recursos ejecutados frente a los recursos asignados o programados.

$$\text{EJECUCION \%} = \frac{\text{EJECUTADO} * 100}{\text{PROGRAMADO}}$$

6.3.5. Convenciones para Avance Financiero

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución financiero presenta proyectos con ejecución Alta 60% a 100%, Media 40% a 60%, Regular 10 a 40%, baja 0% a 10% o nula 0%, la Tabla 4 muestra las

CONVENCIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	
	40% - 60%	
	10% - 40%	
	0% - 10%	
	0%	

Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022

6.3.6. Eje Excelencia Educativa

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021, como lo muestra la Tabla No 4.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021)	AVANCE VIGENCIA (2021)
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	100%	N/A
Plan de formación y desarrollo profesoral	100%	40%
Fortalecimiento de la actividad física formativa	97,8%	43%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística - FISH	92,0%	28%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados	91,6%	9%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)	80,4%	5%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad	73,1%	17%
Unidad pedagógica de las licenciaturas	68,6%	21%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA	65,1%	3%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo	64,7%	6%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca	53,0%	13%

Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa

La interpretación de la tabla No 4 del eje de Excelencia Educativa refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas; la primera columna declara lo avanzado desde 2018, 2019, 2020 incluido lo aportado en 2021 y en la última columna el aporte del avance en la vigencia del año 2021. Según el avance acumulado en el eje, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (3), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 40% y 85% (6) y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 39% - 0% (0).

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2)

1. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca
2. Plan de formación y desarrollo profesoral

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (3)

1. Fortalecimiento de la actividad física formativa
2. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH
3. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% - 40% (6)

1. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
2. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad
3. Unidad pedagógica de las licenciaturas
4. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA
5. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo

6. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0% (0).

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vigencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 5.

REPORTE DE SEGUIMIENTO 2021	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 CORTE A 31 DE DICIEMBRE		
			PRESUPUESTO VIGENCIA 2021	EJECUCIÓN VIGENCIA 2021	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2021
Unidad pedagógica de las licenciaturas		X	\$ 174.170.300	\$ 170.239.528	98%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística- FISH		X	\$ 56.991.750	\$ 47542187	83%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados		X	\$ 59.358.000	\$ 42.174.049	71%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca		X	\$ 53.422.200	\$ 38.499.799	72%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo		X	\$ 41.991.750	\$ 27.338.149	65%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)		X	\$ 46.390.100	\$ 29.400.000	63%
Fortalecimiento de la actividad física formativa		X	\$ 28.195.050	\$ 14.866.580	53%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad		X	\$ 28.195.050	\$ -	0%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA		X	\$ 37.593.400	\$ -	0%
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	X		N/A	N/A	N/A

Plan de formación y desarrollo profesoral	X	N/A	N/A	N/A
-------------------------------------------	---	-----	-----	-----

Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa

El eje de Excelencia Educativa presenta en la tabla No 5 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 60%-100% **(6)**, 40% - 60% **(1)**, 10% - 40% **(0)**, 0%-10% **(0)** y 0% **(2)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2021. (6)

1. Unidad pedagógica de las licenciaturas
2. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH
3. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados
4. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca
5. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
6. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10%-40% en la vigencia 2021. (1)

1. Fortalecimiento de la actividad física formativa

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2021. (1)

1. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad

2. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA

Nota 2: Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

1. Plan de formación y desarrollo profesoral
2. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca

6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021, como lo muestra la Tabla No 6.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021)	AVANCE VIGENCIA (2021)
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca	95,6%	16%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables	85,0%	24%

Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

La tabla No 6 muestra los avances físicos en porcentaje % del eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (2)

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca
2. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2021. (1)

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 7.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 A 31 DE DICIEMBRE		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca		X	\$ 208.382.254	\$ 83.436.404	40,04%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables		X	\$ 1.074.736.689	\$ 454.360.627	42,28%

Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

El eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad presenta en la tabla No 7 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución 60% -100% **(0)** 40%-60% **(2)**, 10% - 40% **(0)**. y 0% **(0)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-10% en la vigencia 2021. (2)

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca

- Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021, como lo muestra la Tabla No 8.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021)	AVANCE VIGENCIA (2021)
Implementación del programa Excelencia en Investigación	100%	8,8%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	96,8%	12,2%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia	87,1%	19,8%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"	69,9%	11,9%

Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social discrimina los avances en porcentaje de la tabla No 8 los proyectos que desarrollaron actividades físicas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (1)

- Implementación del programa Excelencia en Investigación

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (2)

- Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación
- Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia

Proyectos en desarrollo con avances físico 40%-85% (1).

- Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 9.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 A 31 DE DICIEMBRE		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia		X	\$ 187.997.700	\$ 185.774.137	98,8%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"		X	\$ 77.465.000	\$ 53.694.969	69,3%
Implementación del programa Excelencia en Investigación		X	\$ 1.093.747.344	\$ 584.250.959	53,4%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación		X	\$ 1.028.502.293	\$ 241.129.581	23,4%

Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social presenta en la tabla No 9 los avances en porcentaje %: de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución financiera 100%- 60% **(2)**, 60% - 40% **(1)**, 40% - 10% **(1)**, 10%-0% **(0)** y 0% **(0)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2021. (2)

1. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia
2. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-60% en la vigencia 2021. (1)

1. Implementación del programa Excelencia en Investigación

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 10%-40% en la vigencia 2021. (1)

1. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación

6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021, como lo muestra la Tabla No 10.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2021)	AVANCE VIGENCIA (2021)
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general	92,4%	19,9%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca	87,4%	9,0%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca	85,0%	26,7%
Deporte y Recreación para Todos	82,4%	14,2%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil	71,4%	9,8%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	71,2%	10,5%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional	68,1%	33,0%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria	59,1%	6,8%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"	56,7%	0%

Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar

La tabla No 10 muestra los avances en porcentaje % del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con avances físico 100% **(0)**, Proyectos en desarrollo con avances físico **85% - 100% (2)**, Proyectos en desarrollo con avances físico 40% -85% **(7)**, Proyectos en desarrollo con avances físico 0% -40% **(0)**.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (3)

1. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general
2. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca
3. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca

Proyectos en desarrollo con avances físico 40% - 85% (6)

1. Deporte y Recreación para Todos
2. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil
3. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano
4. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional
5. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria
6. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo “Univercicleta”

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución

por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 11.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 CORTE A 31 DE DICIEMBRE		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general		X	\$ 98.930.000	\$ 977.47.266	98,8%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del Cauca		X	\$ 141.418.600	\$ 138.733.863	98,1%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca		X	\$ 80.186.800	\$ 77.118.900	96,1%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional		X	\$ 44.452.434	\$ 42.601.421	95,8%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"		X	\$ 82.111.900	\$ 69.756.900	84,95%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria		X	\$ 97.427.066	\$ 81.462.932	83,6%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil		X	\$ 598.785.062	\$ 484.197.671	80,8%
Deporte y Recreación para Todos	X				%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	X				%

Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.

El eje de Formación Integral con Cultura y Bienestar Social presenta en la tabla No 11 los avances en porcentaje de avance en la ejecución financiera de las ejecuciones presupuestales de la vigencia 2021, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance proyectos con ejecución financiera 100%-60% **(7)**, 60% - 40% **(0)**, 40%- 10% **(0)**, 10% -0% **(0)** y 0% **(0)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2021. (7)

1. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general
2. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del Cauca
3. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca
4. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional
5. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria
6. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo “Univercicleta”
7. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil

Nota 3 Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

1. Deporte y Recreación para Todos
2. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano

6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2021 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2021, como lo muestra la Tabla No 12.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO	AVANCE VIGENCIA
	(2018-2021)	(2021)
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	100%	N/A
Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”	100%	5,0%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca	92,3%	11,4%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca	84,9%	10,6%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca	82,1%	42,9%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos	80.0%	10,0%

Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información	79,9%	16,7%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	62,8%	17,4%
Racionalización de trámites institucionales	62,0%	20,0%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	55,4%	11,8%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico	54,6%	5,83%
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	50,5%	48,5%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	45,8%	5,8%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022	40,9%	9,0%
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	31,7%	5,0%

Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional.

La interpretación de la tabla No 12 del eje de Fortalecimiento Institucional refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas en la vigencia de estos proyectos según el avance acumulado, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% **(2)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85%, **(1)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% -40% **(11)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico **39% -0% (1) y** Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico **0% (0)**.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2)

1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca.
2. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”

Nota 4 Proyecto Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca cerro en el año 2019.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 100% - 85% (1)

1. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% -40% (9)

1. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
2. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca
3. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos
4. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información
5. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
6. Racionalización de trámites institucionales.
7. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
8. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca
9. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
10. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico
11. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0% (3)

1. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 13.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2021 CORTE A 31 DE DICIEMBRE		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022		X	\$ 391.756.572	\$ 391.629.230	99,9%
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"		X	\$ 593.965.095	\$ 587.483.913	98,9%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico		X	\$ 200.376.191	\$ 196.582.885	98,1%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información		X	\$ 634.412.951	\$ 593.828.848	93,6%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca		X	\$ 184.857.596	\$ 161.697.614	87,4%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 223.296.751	\$ 183.997.285	82,4%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca		X	\$ 2.844.482.004	\$ 1.936.962.807	68,1%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos		X	\$ 2.578.984.392	\$ 1.706.336.020	66,1%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca		X	\$ 51.740.390	\$ 25.672.534	49,6%

Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 3.275.400.758	\$ 1.140.052.395	34,8%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 10.105.660.720	\$ 2.733.417.780	27,1%
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	x		N/A	N/A	N/A
Racionalización de trámites institucionales	x		N/A	N/A	N/A
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	x		N/A	N/A	N/A
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	x		N/A	N/A	N/A

Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional

El eje de Fortalecimiento Institucional presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje % de las ejecuciones financieras de la vigencia, se presentan:

El eje de Formación Integral con Fortalecimiento Institucional. presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 100% - 60% **(8)**, 60% - 40% **(1)**, 40%- 10% **(2)**, 10% -0% **(0)** y 0% **(0)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2021. (8)

1. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022
2. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”
3. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca

4. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico
5. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información
6. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
7. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
8. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-40% en la vigencia 2021. (1)

1. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-10% en la vigencia 2021. (3)

1. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
2. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022

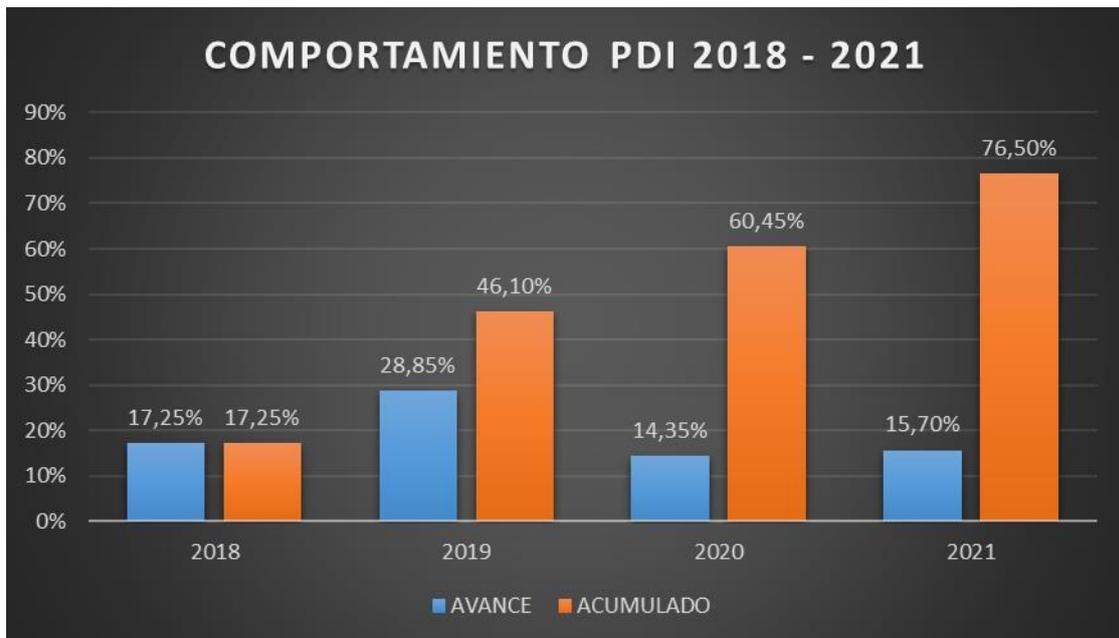
Nota 5. Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras.

1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca
2. Racionalización de trámites institucionales
3. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca
4. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca

7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

7.1. Resumen

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico hasta la fecha, como lo expresa la Tabla 14.



Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2021.

AÑO	2018	2019	2020	2021
AVANCE	17,25%	28,85%	14,35%	15,70%
ACUMULADO	17,25%	46,10%	60,45%	76,50%

Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2021 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021, presenta un avance físico del PDI acumulado de 76,50%, en el periodo de medición el avance fue de 15.70%.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico acumulado por ejes y avance a la vigencia, como lo expresa la Tabla 15.

EJE	ACUMULADO (2018-2021)	VIGENCIA 2021
Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	90,28%	19,7%
Investigación, Innovación e Interacción Social	88,48%	13,2%
Excelencia Educativa	80,58%	16,7%
Formación Integral con Cultura y Bienestar	74,86%	14,4%
Fortalecimiento Institucional	68,21%	15,72%
Total	76,50%	15,70%

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2021 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 evidencia un avance físico acumulado por ejes que presenta con mayor avance físico el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un 90,28% y con menor avance físico el eje Fortalecimiento Institucional con un 68,21%

El avance físico en la vigencia 2021 por ejes que presenta con mayor avance el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un 19,7% y con menor avance físico en la vigencia el eje Formación Integral con Cultura y Bienestar 14,4%.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021, permite mostrar la evolución porcentual del avance ejecución financiera en la vigencia 2021 por ejes con corte a 31 de diciembre del 2021, como lo expresa la Tabla 16.

EJES ESTRATEGICOS	RECURSOS ASIGNADOS PLAN DE INVERSION 2021	% DE ASIGNACIÓN POR EJE	RECURSOS EJECUTADOS 2021	% EJECUCIÓN 2021
Formación Integral con Cultura y Bienestar	\$ 1.143.311.862	4,33%	\$ 991.618.953	86,73%
Excelencia Educativa	\$ 498.112.550	1,89%	\$ 370.060.282	74,29%
Fortalecimiento Institucional	\$ 21.084.933.420	79,88%	\$ 9.657.661.311	45,80%
Investigación, Innovación e Interacción Social	\$ 2.387.712.327	9,05%	\$ 1.064.849.646	44,60%
Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	\$ 1.283.118.943	4,86%	\$ 537.797.031	41,91%
TOTAL	\$ 26.397.189.102	100,00%	\$ 12.621.987.223	47,82%

Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2021 del Plan de Desarrollo Institucional.

Fuente: FINANZAS⁸ vigencia 2021 corte a 31 de diciembre.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 evidencia un avance porcentual de ejecución financiera en la vigencia 2021 en general del 47.82%. El avance porcentual de ejecución financiera por ejes, presenta: con mayor porcentaje de ejecución el eje Formación Integral con Cultura y Bienestar con un 86,73% en el periodo de medición y con porcentaje menor de ejecución al eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un 41,91%

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación fueron por recursos propios, por estampilla, Plan de fomento a la calidad, presentando el reporte financiero de lo programado 2021 acumulado total de 26.397.189.102 y su ejecución a 31 de diciembre del 2021 es de \$ 12.621.987.223

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 permite mostrar el desarrollo porcentual de los proyectos por estado en 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% en la evolución

⁸ Nota: Vigencia 2021, universidad con corte a 31 de diciembre.

porcentual del avance físico hasta la fecha presenta los siguientes números, como lo expresa la Tabla 17.

PROYECTOS POR EJE	0%	0% - 40%	40%-85%	85% - 100%	100%	Total
Excelencia Educativa	0	0	6	3	2	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	0	0	2	0	2
Investigación, innovación e interacción social	0	0	1	2	1	4
Formación Integral con cultura y bienestar	0	0	7	2	0	9
Fortalecimiento Institucional	0	1	11	1	2	15
Total	0	1	25	10	5	41

Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% de proyectos por eje

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 evidencia que cuenta con proyectos con porcentaje de avance físico de 100% (5), 100%- 85% (10), 85%- 40% (23), 40%-0% (3) y 0% (0).

Los ejes Excelencia Educativa (2) proyectos, Investigación, innovación e interacción social (1) proyecto, Fortalecimiento Institucional (2) proyectos, son los ejes que presentan porcentaje de avance físico de 100%.

Los ejes Excelencia Educativa (3) proyectos, Fortalecimiento de la gestión de la Calidad (2) proyectos, Investigación, innovación e interacción social (2) proyectos, Formación Integral con cultura y bienestar (2) proyectos y Fortalecimiento Institucional presentan (1) proyecto, son los ejes con porcentaje de avance físico de 85% -100%.

Los ejes Excelencia Educativa (6) proyectos, Investigación, innovación e interacción social (1) proyecto, Formación Integral con cultura y bienestar (7) proyectos, Fortalecimiento Institucional (11) proyectos, son los ejes con porcentaje de avance físico de 40% - 85%.

El eje Fortalecimiento Institucional presenta (1) proyectos con porcentaje de avance físico entre 0%-40%.

No se evidencian proyectos con porcentaje de avance físico en 0%

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021, permite mostrar el desarrollo de la ejecución financiera de los proyectos por estado porcentaje de ejecución 100% - 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10% - 0% y 0% en la evolución porcentual del avance de la ejecución financiero en el año 2021, presenta los siguientes números como lo expresa la Tabla 18.

PROYECTOS POR EJE	100% - 60%	60% - 40%	40% - 10%	10% - 0%	0%	Total
Excelencia Educativa	6	1	0	2	2	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	2	0	0	0	2
Investigación, innovación e interacción social	2	1	1	0	0	4
Formación Integral con cultura y bienestar	7	0	0	0	2	9
Fortalecimiento Institucional	8	1	2	0	4	15
Total	23	5	3	2	8	41

Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución financiera 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2021 evidencia que cuenta con proyectos en estado del porcentaje de avance de ejecución financiero: porcentaje de ejecución 100% - 60% con (23) proyectos, 60% - 40% con (5) proyectos, 40%- 10% con (3) proyectos, 10% -0% (2) proyectos y 0% (8) proyectos entre los diferentes ejes.

Nota: Se cuentan con proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras, el eje de excelencia educativa tienen (2) proyectos, el eje de Cultura y Bienestar tiene (2) proyectos y el eje de fortalecimiento institucional tiene (4) proyectos

7.2. Conclusiones

- El presente informe contiene el seguimiento de actividades físicas al plan de desarrollo institucional del periodo 2021 con corte a 15 de diciembre del 2021, y con corte de ejecución financiera a 31 de diciembre del mismo año.
- El presente reporte se hizo con lo vigente y sustentado con el aporte de evidencias que aportaron los líderes de los 41 planes y proyectos adscritos al plan de desarrollo institucional.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 evidenció el avance físico acumulado desde el 2018 hasta el 2021 del 76.50%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 evidenció que en avance físico durante la vigencia fue de 15,70%
- se evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que mayor avance físico presentó desde 2018 hasta 2021 es el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con el 90,28% seguido del eje Investigación, innovación e interacción social con el 88,48%.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que menor avance físico presentó desde 2018 hasta 2021 es el eje Fortalecimiento Institucional con el 68.21%.
- El seguimiento al PDI permitió evidenciar que, en avance físico por eje, el eje que mayor avance porcentual tiene en la vigencia 2021 es el de Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un 19,7% seguido del eje de Excelencia Educativa con 16,7%.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 evidenció que en avance físico en la vigencia 2021 por eje, el eje que menor avance tiene es el eje Investigación, innovación e interacción social con 13,2% seguido del eje de Formación Integral con Cultura y Bienestar con 14,4%
- El seguimiento evidenció cinco (5) proyectos que acumula 100% de avance de ejecución física y diez (10) proyectos que acumulan 100% - 85% de porcentaje de avance de ejecución física.

- Se evidenció (25) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 40% - 85%.
- El seguimiento evidenció (1) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 0% - 40%.
- Se evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación comprometieron recursos propios, recursos de estampilla o Plan de fomento a la calidad, según el reporte financiero de inversión para el año 2021, los recursos asignados acumulados son de \$26.397.189.102, con una ejecución con corte a 31 de diciembre de \$12.621.987.223, un porcentaje de ejecución del 47,82%.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2021 evidenció que el avance financiero para la vigencia 2021 el eje que mayor avance de ejecución presentó es el eje de Formación Integral con Cultura y Bienestar con un 86,73% de los recursos asignados, seguido del eje Excelencia Educativa con un porcentaje de ejecución de recursos de 74,29%
- El seguimiento evidenció que en avance financiero para la vigencia 2021 por eje, el que menor avance de ejecución presentó es el eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un 41,91%, seguido del eje de Investigación, Innovación e Interacción Social de 44,60%.
- El ejercicio de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2021, se consolida la implementación del formato PA-GE-2.4-FOR-53 creado por el equipo de la Oficina de Planeación y Desarrollo institucional, como una herramienta eficaz para el reporte de evidencias mejorando la agilidad, claridad, organización y proceso de verificación de evidencias.
- El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional con corte a 15 de diciembre del 2021 evidencia que no se encuentra ningún proyecto con 0% de ejecución física.
- El seguimiento PDI 2021, evidencio una mejora en general de los avances físicos y ejecución financiera de los proyectos, debido a la reactivación de actividades presenciales de los funcionarios de la Universidad y la

ejecución de actividades que estaban desaceleradas por el efecto de la pandemia.

7.3. Recomendaciones

1. Establecer reuniones con los equipos de eje o proyectos para establecer estrategias tendientes a mejorar el avance en el Primer semestre del 2022.
2. Proyectar el cierre del Plan de Desarrollo Institucional en el periodo rectoral restante.
3. Establecer cronograma de recolección de evidencias para el primer semestre de la vigencia 2022.
4. Continuar generando alertas dirigidas a los líderes y responsables de proyecto con copia a la Oficina de Control Interno para advertir los resultados de ejecución física 0% -40% y 40% - 85%
5. Generar alertas a los proyectos que reportan 0% en ejecución financiera.
6. Acompañar la elaboración de planes de mejoramiento a los proyectos en desarrollo con porcentaje de avance físico entre 0% y 40%, que permitan alcanzar las metas proyectadas del Plan de Desarrollo institucional.
7. Continuar con la estrategia de retroalimentación mediante mesas técnicas para establecer ajustes a las metas e indicadores a proyectos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2022 debidamente argumentada y sustentado para conciliar falencias en la planeación del desarrollo de las actividades de los proyectos en el periodo restante.

8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Departamento administrativo de la función pública DAFP. Guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión. Disponible en: https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/ /document_library/bGsp2ljUBdeu/view_file/34220860

Departamento Nacional de Planeación DNP. Kit de planeación territorial. Disponible en: <https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmKITTerritorial/MenuPpaIKITTer>

Diago Franco José Luis. Propuesta Rectoral José Luis Diago Franco "Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial". 2018, 36 pg. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/sites/default/files/files/Propuesta-Jos%C3%A9-Luis-Diago2018.pdf>

Universidad del Cauca. Acuerdo No. 030 de 2009, Estatuto General de Planeación. Documentos públicos. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/documentos/acuerdos/acuerdo-no-030-de-2009>.

Universidad del Cauca. Programa Lvmen. PE-GE-2.2-MN-3 Guía metodológica para la construcción del PDI 2018-2022-V1.pdf. Disponible en: <http://facultades.unicauca.edu.co/prlvmen/sites/default/files/procesos/PE-GE-2.2-MN3 %20Gu%C3%ADa%20metodologica%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20del%20PDI%202018-2022-V1.pdf>